



**MINISTERIO DE
DESARROLLO PRODUCTIVO,
RURAL Y AGUA**

RENDICIÓN DE CUENTAS INICIAL 2026 SEPREC



Servicio
Plurinacional de
Registro de Comercio





**MINISTERIO DE
DESARROLLO PRODUCTIVO,
RURAL Y AGUA**

CONTENIDO

- 1 Planificación Estratégica
- 2 Estructura organizacional
- 3 Gestión Financiera y Administrativa
- 4 Metas físicas programadas
- 5 Medidas adoptadas para esta gestión



Servicio
Plurinacional de
Registro de Comercio





**MINISTERIO DE
DESARROLLO PRODUCTIVO,
RURAL Y AGUA**

1

Planificación Estratégica





**MINISTERIO DE
DESARROLLO PRODUCTIVO,
RURAL Y AGUA**

PLANIFICACIÓN **ESTRATÉGICA**

MISIÓN

Garantizar la transparencia y legalidad en el Registro de Comercio en el Estado Plurinacional de Bolivia, ofreciendo un servicio eficiente, accesible y confiable para todos los actores económicos, contribuyendo al desarrollo económico y la seguridad jurídica en el país.

VISIÓN

Ser una entidad referente en Registro de Comercio en el Estado Plurinacional de Bolivia, destacando por la desburocratización y amplio uso de la tecnología digital, buscamos lograr una mayor formalización y apoyo al emprendimiento en el país.



Servicio
Plurinacional de
Registro de Comercio





**MINISTERIO DE
DESARROLLO PRODUCTIVO,
RURAL Y AGUA**

SISTEMA DE GESTIÓN DE CALIDAD **SEPREC**

ENFOQUES DEL
SGCDEL SEPREC



Mejora continua



Satisfacción del Cliente



Basada en procesos y
optimización de recursos



Servicio
Plurinacional de
Registro de Comercio





MINISTERIO DE
DESARROLLO PRODUCTIVO,
RURAL Y AGUA

OBJETIVOS ESTRATÉGICOS

OE 1:

Constituir al **Servicio Plurinacional de Registro de Comercio – SEPREC** como la entidad referente en el Registro de Comercio para el fortalecimiento de las **Unidades Económicas** y el desarrollo empresarial en toda su diversidad Plural.

OE 2:

Desarrollar e implementar un sistema único e integral de Registro de Comercio para brindar servicios de calidad a los actores de la Economía Plural.

OE 3:

Desarrollar el Programa de Educación Empresarial con un enfoque tecnológico, de innovación y oportunidad empresarial para fomentar el **desarrollo empresarial** de todas las **unidades económicas** y los actores de la **economía plural**.

OE 4:

Establecer mecanismos de control para una gestión pública y eficiente, idónea y eficaz.



Servicio
Plurinacional de
Registro de Comercio





**MINISTERIO DE
DESARROLLO PRODUCTIVO,
RURAL Y AGUA**

2

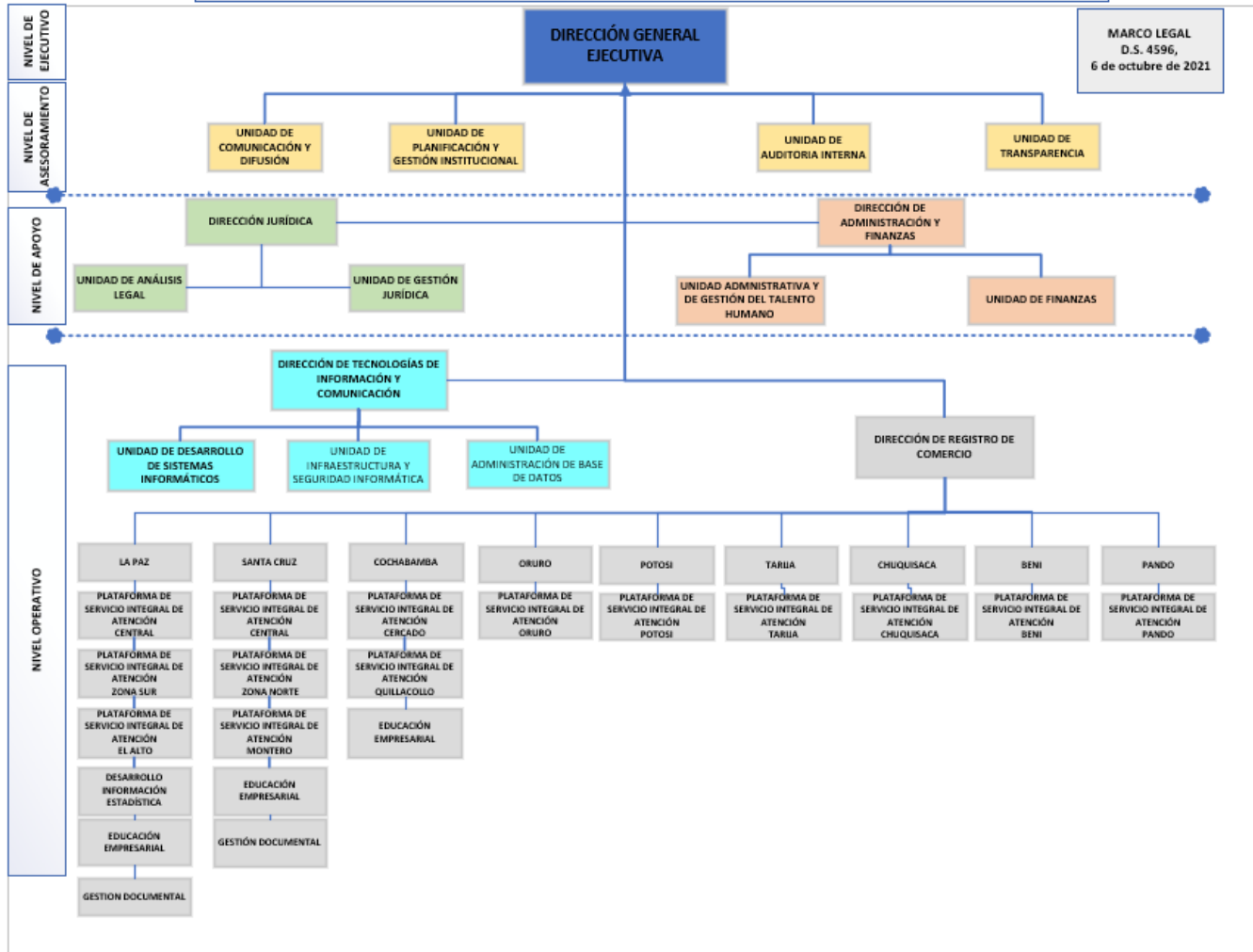
Estructura Organizacional



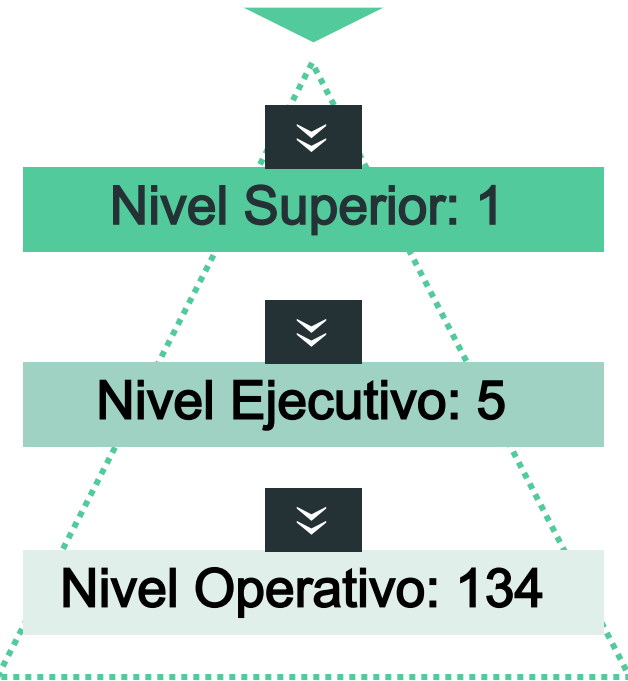


ESTRUCTURA ORGANIZACIONAL DEL SEPREC ACTUAL

ORGANIGRAMA DEL SERVICIO PLURINACIONAL DE REGISTRO DE COMERCIO



Cantidad de funcionarios:
Total **140** funcionarios

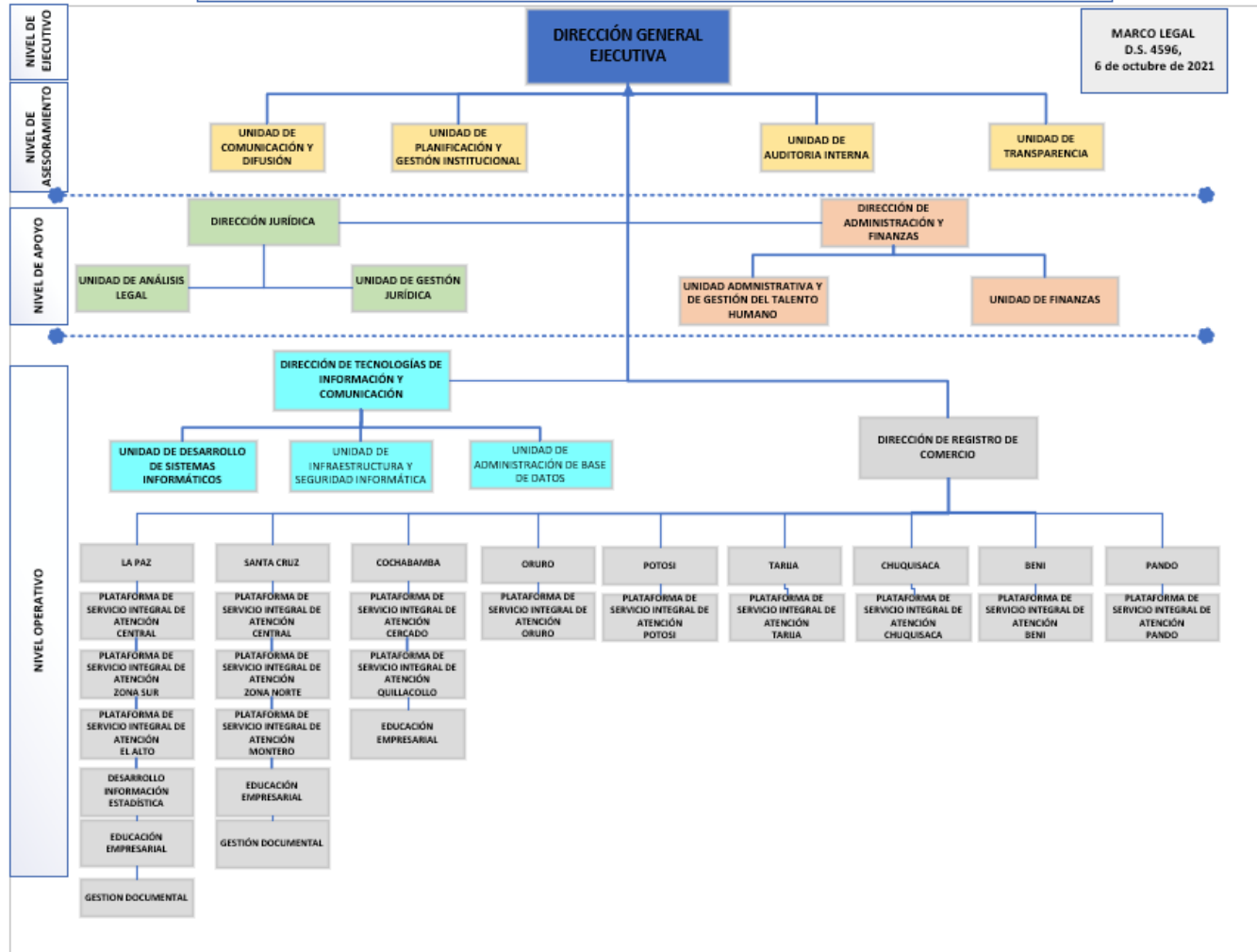




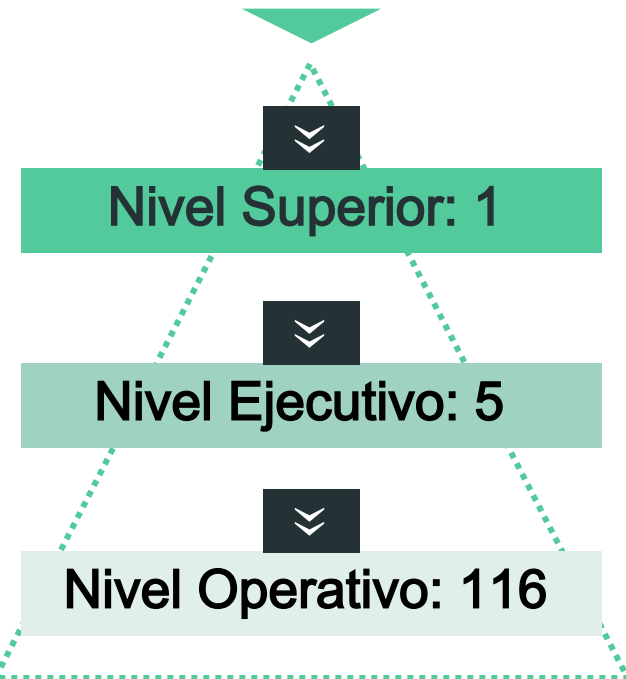
**MINISTERIO DE
DESARROLLO PRODUCTIVO,
RURAL Y AGUA**

ESTRUCTURA ORGANIZACIONAL DEL DEL SEPREC PROPUESTA 2026

ORGANIGRAMA DEL SERVICIO PLURINACIONAL DE REGISTRO DE COMERCIO



Cantidad de funcionarios:
Total **122** funcionarios



**SERVICIO
PLURINACIONAL DE
REGISTRO DE COMERCIO**





MINISTERIO DE
DESARROLLO PRODUCTIVO,
RURAL Y AGUA

ESTRUCTURA ORGANIZACIONAL DEL DEL SEPREC PROPUESTA 2026

COSTO ANUAL CON LA ESCALA
SALARIAL – GESTIÓN 2025
Bs. 14,873,064

COSTO ANUAL CON LA NUEVA
ESCALA SALARIAL
Bs. 12,991,044

REINGENIERÍA DE LA MASA SALARIAL
La reingeniería permitirá una **reducción** de
la escala salarial de **12 a 11 niveles**,
generando un ahorro anual de
Bs. 2.205.915,64



Servicio
Plurinacional de
Registro de Comercio





**MINISTERIO DE
DESARROLLO PRODUCTIVO,
RURAL Y AGUA**

3

Gestión Financiera y Administrativa



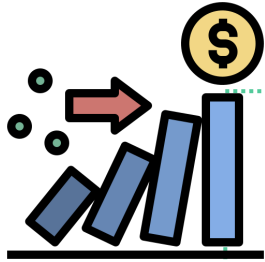
Servicio
Plurinacional de
Registro de Comercio



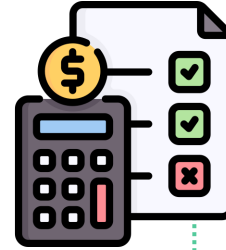


MINISTERIO DE
DESARROLLO PRODUCTIVO,
RURAL Y AGUA

RECURSOS PROYECTADOS 2026



Esta fue una de las **mayores falencias** que se detectaron a momento de asumir la dirección del **SEPREC**



Mediante R.A. 441 de fecha 4 de Septiembre 2025 se aprobó un presupuesto de **Bs. 71.870.008,00.**



Esta proyección es irreal e irresponsable, tomando en cuenta que los ingresos recaudados en las anteriores gestiones no sobrepasaban los **Bs. 60.000.000.**



Servicio
Plurinacional de
Registro de Comercio





RECURSOS PROYECTADOS 2026

En los siguientes cuadros se puede apreciar la recaudación por concepto de ingresos en el SEPREC desde la gestión 2022:





**MINISTERIO DE
DESARROLLO PRODUCTIVO,
RURAL Y AGUA**

RECURSOS **PROYECTADOS 2026**

En los siguientes cuadros se puede apreciar la recaudación por concepto de ingresos en el SEPREC desde la gestión 2022:

2026

Presupuesto aprobado

Bs. 71.870.008,00



Servicio
Plurinacional de
Registro de Comercio





MINISTERIO DE
DESARROLLO PRODUCTIVO,
RURAL Y AGUA

MEDIDAS DE REINGENIERÍA, AUSTERIDAD Y OPTIMIZACIÓN DE RECURSOS

POLÍTICA DE AUSTERIDAD Y CIFRAS DE OPTIMIZACIÓN

Se ha gestionado una modificación presupuestaria de disminución de techo en diversas partidas de gasto corriente, logrando un ahorro total de

Bs. 3.366.814,64.



Reingeniería
de masa salarial
Bs. 2,205,915.64

Reducción
de gasto corriente
Bs. 1.160.899

OPTIMIZACIÓN DEL SISTEMA RECOP

Para lograr la desburocratización digital a través de la optimización de procesos tecnológicos



Servicio
Plurinacional de
Registro de Comercio





MINISTERIO DE
DESARROLLO PRODUCTIVO,
RURAL Y AGUA

ACCIONES DE TRANSPARENCIA Y SANEAMIENTO RESPECTO A LA **GESTIÓN SALIENTE** (2022 -2025)

LA ADMINISTRACIÓN SALIENTE
INCURRIÓ EN UNA

OMISIÓN DOLOSA DEL
REGISTRO DE PASIVOS

SOBREENESTIMACIÓN DE RECURSOS
EN LA GESTIÓN 2024 POR
Bs.7.182.439,17 Y SE GENERARON

RESULTADOS
ACUMULADOS FICTICIOS POR
Bs. 2.962.035,21

DISTORSIÓN DE ESTADOS
FINANCIEROSAL NO REGISTRAR

LA OBLIGACION DE TRANSFERIR EL
50% DE RECURSOS AL TGN

FORMULACIÓN VICIADA DEL
PRESUPUESTO 2025 MEDIANTE
ESTADÍSTICAS INCORRECTAS,
CAUSANDO UN

DAÑO ECONÓMICO ESTIMADO DE
5,8 MILLONES



Servicio
Plurinacional de
Registro de Comercio





**MINISTERIO DE
DESARROLLO PRODUCTIVO,
RURAL Y AGUA**

ACCIONES PROPUESTAS PARA LA **GESTIÓN 2026**

1

AUDITORÍA INTEGRAL
DESDE ABRIL DE 2022
PARA IDENTIFICAR CON
PRECISIÓN EL

PASIVO OMITIDO

2

INICIO DE ACCIONES
CIVILES PARA LA
RECUPERACIÓN DEL
DAÑO ECONÓMICO DE

BS. 5,8 MILLONES

3

REMISIÓN A LA
CONTRALORÍA GENERAL
DEL ESTADO CONFORME

NORMATIVA VIGENTE



Servicio
Plurinacional de
Registro de Comercio





**MINISTERIO DE
DESARROLLO PRODUCTIVO,
RURAL Y AGUA**

PROCESOS DE COMPRAS PROGRAMADOS

Contratación gestión 2026

Contrataciones Menores (20.001 hasta 50.000)

Contratación Apoyo Nacional a la Producción y Empleo – ANPE

Contrataciones Directa

Contratación Licitaciones Publicas

Contratación por Excepción

Programado Bs

128.748,00

738.395,00

453.000,00

-

-

Total, Bs

1.320.143,00



Servicio
Plurinacional de
Registro de Comercio





MINISTERIO DE
DESARROLLO PRODUCTIVO,
RURAL Y AGUA

ESTADO INSTITUCIONAL AL CIERRE DEL PRIMER TRIMESTRE

PLANIFICACIÓN
PRUDENTE DE
TRANSFERENCIAS
AL TGN

REINGENIERÍA
Y POLÍTICA DE
AUSTERIDAD

CONSOLIDACIÓN
DEL SUPERAVIT
OPERATIVO

OPTIMIZACIÓN
TECNOLÓGICA Y
OPERATIVA

TRANSPARENCIA
Y SANEAMIENTO
DE LA GESTIÓN
ANTERIOR

CRECIMIENTO DE
INGRESOS Y
EFICIENCIA DEL
GASTO



Servicio
Plurinacional de
Registro de Comercio





**MINISTERIO DE
DESARROLLO PRODUCTIVO,
RURAL Y AGUA**

4

Metas físicas programadas



Servicio
Plurinacional de
Registro de Comercio





MINISTERIO DE
DESARROLLO PRODUCTIVO,
RURAL Y AGUA

PROGRAMACIÓN DEL POA 2026

FORTALECIMIENTO DEL REGISTRO DE COMERCIO

R.A. 441 de fecha
4 de Septiembre
2025



INSCRIPCIÓN DE
NUEVAS UNIDADES
ECONÓMICAS



19.623
UNIDADES
ECONÓMICAS



Servicio
Plurinacional de
Registro de Comercio





MINISTERIO DE
DESARROLLO PRODUCTIVO,
RURAL Y AGUA

PROGRAMACIÓN DEL POA 2026

IMPLEMENTACIÓN DEL SISTEMA DE REGISTRO DE COMERCIO

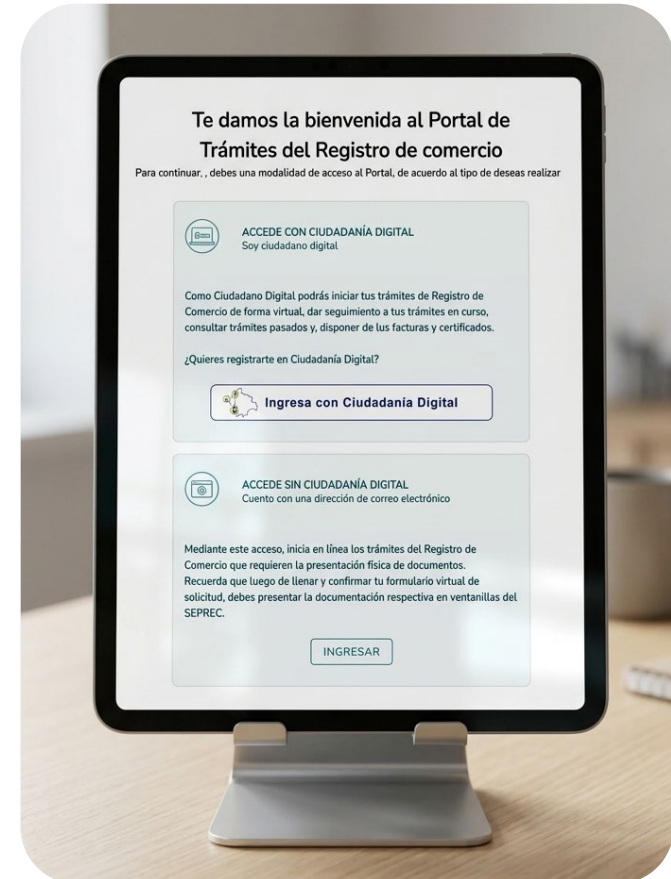
MANTENIMIENTO DEL SISTEMA RECOP

Atención del **100%** de los
mantenimientos solicitados

R.A. 441 de fecha
4 de Septiembre
2025

DIGITALIZACIÓN

Atención del **100%** de las
modificaciones al sistema
solicitados



Servicio
Plurinacional de
Registro de Comercio





MINISTERIO DE
DESARROLLO PRODUCTIVO,
RURAL Y AGUA

PROGRAMACIÓN DEL POA 2026

ADMINISTRACIÓN TRANSPARENTE E IDÓNEA DE LOS RECURSOS

OPTIMIZACIÓN DE
LOS RECURSOS

R.A. 441 de fecha
4 de Septiembre
2025

100% del desempeño de
actividades que coadyuvan a
la optimización de recursos
económicos



 **SEPREC**

Servicio
Plurinacional de
Registro de Comercio





MINISTERIO DE
DESARROLLO PRODUCTIVO,
RURAL Y AGUA

PROGRAMACIÓN DEL POA 2026

ADMINISTRACIÓN TRANSPARENTE E IDÓNEA DE LOS RECURSOS

R.A. 441 de fecha
4 de Septiembre
2025

TRANSPARENCIA Y LUCHA
CONTRA LA CORRUPCIÓN

100% del desempeño de
actividades que coadyuven a
la transparencia y lucha
contra la corrupción



Servicio
Plurinacional de
Registro de Comercio





MINISTERIO DE
DESARROLLO PRODUCTIVO,
RURAL Y AGUA

PROGRAMACIÓN DEL POA 2026

ADMINISTRACIÓN TRANSPARENTE E IDÓNEA DE LOS RECURSOS

R.A. 441 de fecha
4 de Septiembre
2025

INSERCIÓN DE PERSONAS
CONDISCAPACIDAD

6 Personas con
capacidades diferentes



 **SEPREC**

Servicio
Plurinacional de
Registro de Comercio





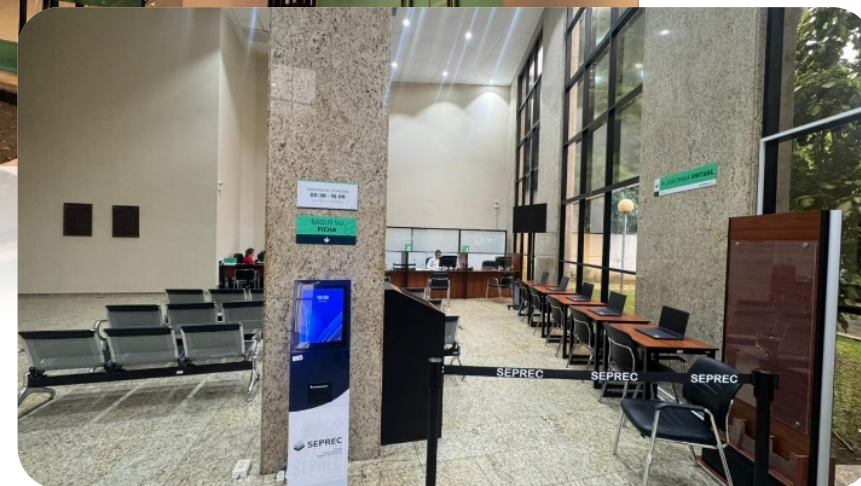
MINISTERIO DE
DESARROLLO PRODUCTIVO,
RURAL Y AGUA

PROGRAMACIÓN DEL POA 2026

OPTIMIZACIÓN DE LOS RECURSOS

R.A. 441 de fecha
4 de Septiembre
2025

- Optimización del personal y las oficinas para el funcionamiento de las plataformas de atención a la población.
- Se prioriza la eficiencia operativa bajo los estándares de calidad



Servicio
Plurinacional de
Registro de Comercio





**MINISTERIO DE
DESARROLLO PRODUCTIVO,
RURAL Y AGUA**

PROGRAMACIÓN DEL **POA 2026**

GESTIÓN DE CALIDAD

**CERTIFICACIÓN DE CALIDAD
ISO 9001:2015**

R.A. 441 de fecha
4 de Septiembre
2025

Mantenimiento de la
Certificación de Calidad
según **Normas ISO
9001:2015** (Última
auditoría 15 de abril 2026)



 **SEPREC**

Servicio
Plurinacional de
Registro de Comercio





**MINISTERIO DE
DESARROLLO PRODUCTIVO,
RURAL Y AGUA**

PROGRAMACIÓN DEL **POA 2026**

TRANSFERENCIAS AL TGN

CUMPLIMIENTO DEL
D.S. 4596

R.A. 441 de fecha
4 de Septiembre
2025

12 Transferencias
mensuales sobre los
ingresos percibidos al
**Tesoro General de la
Nación**



Servicio
Plurinacional de
Registro de Comercio





MINISTERIO DE
DESARROLLO PRODUCTIVO,
RURAL Y AGUA

PROGRAMACIÓN DEL POA 2026

FORTALECIMIENTO DE LA CAPACIDAD JURÍDICA DEL SEPREC

CRITERIO LEGAL Y PROYECCIÓN DE RESOLUCIONES ADMINISTRATIVAS, CONTRATOS CONVENIOS Y OTROS

R.A. 441 de fecha
4 de Septiembre
2025

100% de efectividad
en la atención de trámites



 **SEPREC**

Servicio
Plurinacional de
Registro de Comercio





**MINISTERIO DE
DESARROLLO PRODUCTIVO,
RURAL Y AGUA**

PROGRAMACIÓN DEL **POA 2026**

PROGRAMA DE EDUCACIÓN EMPRESARIAL

CAPACITACIONES EN EDUCACION EMPRESARIA

R.A. 441 de fecha
4 de Septiembre
2025



**64 eventos
de capacitación**



Servicio
Plurinacional de
Registro de Comercio





MINISTERIO DE
DESARROLLO PRODUCTIVO,
RURAL Y AGUA

PROGRAMACIÓN DEL POA 2026

R.A. 441 de fecha
4 de Septiembre
2025

PROGRAMA DE EDUCACIÓN
EMPRESARIAL

POSICIONAR LA IMAGEN
INSTITUCIONAL Y SERVICIOS
DEL SEPREC

Producción de material
informativo y educativo
en formatos
audiovisuales y digitales



Servicio
Plurinacional de
Registro de Comercio





**MINISTERIO DE
DESARROLLO PRODUCTIVO,
RURAL Y AGUA**

5

Medidas adoptadas para esta Gestión





MINISTERIO DE
DESARROLLO PRODUCTIVO,
RURAL Y AGUA

PROYECTOS A SER EJECUTADOS 2026



1

Modificación e implementación de trámites virtuales sin presentación física.

2

Modificación de la guía de trámites para incorporar a Empresas Sociales.

3

Optimización del proceso de control de homonimia.

4

Optimización del trámite de las Empresas Unipersonales.

4

Optimización del trámite de renovación de la matrícula de comercio.



Servicio
Plurinacional de
Registro de Comercio





**MINISTERIO DE
DESARROLLO PRODUCTIVO,
RURAL Y AGUA**

PROYECTOS A SER EJECUTADOS 2026

DIRNOPLU- SEPREC



COLEGIO DE CONTADORES SEPREC



Servicio
Plurinacional de
Registro de Comercio





**MINISTERIO DE
DESARROLLO PRODUCTIVO,
RURAL Y AGUA**

PROYECTOS A SER EJECUTADOS 2026



**COMUNICACIÓN Y
DIFUSIÓN**

1

Desarrollo de campañas audiovisuales y educativas sobre trámites registrales, beneficiario final y cultura de formalización empresarial

2

Coordinación con cámaras empresariales, universidades e instituciones públicas para fortalecer la difusión del Programa de Educación Empresarial y promover la formalización económica.

3

Incorporación de herramientas innovadoras de comunicación digital y análisis de datos para mejorar la toma de decisiones comunicacionales y ampliar el alcance institucional.



Servicio
Plurinacional de
Registro de Comercio





MINISTERIO DE
DESARROLLO PRODUCTIVO,
RURAL Y AGUA

ACCIONES PARA UNA GESTIÓN EFICIENTE

PREVENTIVAS

Revisión y mejora de indicadores de medición de logro de objetivos. Alineación con los objetivos del “PLAN BOLIVIA” dentro de los Ejes Estratégicos:
“Bolivia, economía para la gente”.
“Bolivia moderna y eficiente”
“Bolivia transparente”

Seguimiento al cumplimiento de normas internas y procedimientos en el marco de la Norma Internacional de **Calidad ISO 9001:2015**

CORRECTIVAS

Implementación de auditorías internas a las gestiones anteriores.

Procesos administrativos y sanciones de acuerdo a los resultados de las auditorías



Servicio
Plurinacional de
Registro de Comercio





**MINISTERIO DE
DESARROLLO PRODUCTIVO,
RURAL Y AGUA**

ACCIONES PARA UNA GESTIÓN **EFICIENTE**

La Dirección General Ejecutiva solicitó incluir en el Programa Operativo Anual de la gestión 2026, las siguientes actividades incluidas en “Otras Auditorías”.

- Relevamiento de Información a la **Dirección de Registro de Comercio**
- Relevamiento de Información a la **Dirección de tecnologías de la Información y Comunicación**
- Relevamiento a los **procesos de Contratación**
- Relevamiento de Información a los **Activos Fijos**
- Relevamiento de Información sobre las **transferencias del 50% al TGN**



Servicio
Plurinacional de
Registro de Comercio





ACCIONES PARA UNA GESTIÓN EFICIENTE

Procesos administrativos y sanciones

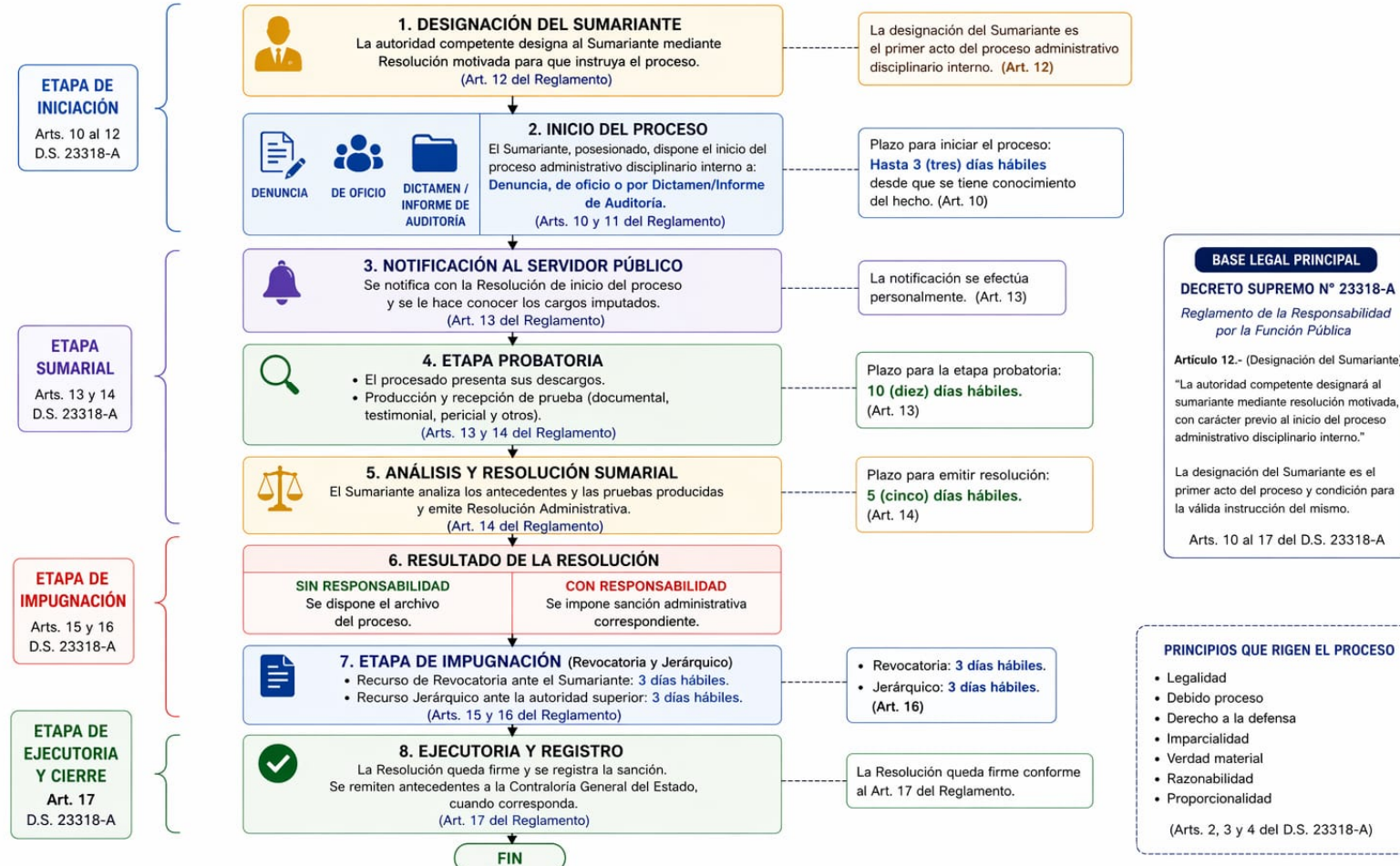


Se han iniciado **9 procesos sumarios administrativos**, 4 ya se encuentran ejecutoriados y 5 están en proceso.

- Direccionamiento de las especificaciones técnicas en procesos de contratación.
- Omisión de obligaciones de supervisión y control en la tramitación de procesos de contratación.
- Incumplimiento de funciones por falta de cierre en hojas de ruta.

PROCESO ADMINISTRATIVO INTERNO DISCIPLINARIO EN BOLIVIA

Reglamento de la Responsabilidad por la Función Pública – D.S. N° 23318-A



NOTA: Los plazos señalados son hábiles y comenzarán a computarse a partir del día hábil siguiente de efectuada la notificación o del acto correspondiente.



**MINISTERIO DE
DESARROLLO PRODUCTIVO,
RURAL Y AGUA**



CONCLUSIONES

- La entidad orienta su gestión hacia la **modernización integral** del Registro de Comercio, mediante la **digitalización y automatización de trámites**, simplificación administrativa, interoperabilidad institucional y fortalecimiento del acceso a la información empresarial, contribuyendo a la formalización económica y al desarrollo productivo nacional.
- La entidad implementa medidas de **optimización del gasto institucional**, adecuación de la escala salarial y fortalecimiento del saneamiento administrativo financiero, orientadas a garantizar la sostenibilidad institucional en el marco de la Ley N° 1178.
- En el ámbito de la transformación digital institucional, el SEPREC viene impulsando procesos de **virtualización de trámites, automatización registral, optimización del control de homonimia y mejora del sistema RECOP**, orientados a reducir tiempos de atención, fortalecer la seguridad jurídica y mejorar la experiencia del usuario.



Servicio
Plurinacional de
Registro de Comercio





CONCLUSIONES

- El **Programa de Educación Empresarial** constituye un mecanismo estratégico de fortalecimiento de capacidades dirigido a emprendedores, estudiantes y unidades económicas, contribuyendo al desarrollo del ecosistema empresarial nacional y a la promoción de la cultura de formalización.
- La **programación de auditorías internas para la gestión 2026** fortalece los mecanismos de control institucional mediante relevamientos técnicos en áreas estratégicas como registro de comercio, tecnologías de información, contrataciones, activos fijos y transferencias al TGN.
- En este marco, el SEPREC reafirma su compromiso institucional con la **transparencia, modernización tecnológica, eficiencia administrativa, control interno** y mejora continua, en coherencia con los lineamientos del Estado Plurinacional y las políticas públicas orientadas al fortalecimiento de la economía formal.



**MINISTERIO DE
DESARROLLO PRODUCTIVO,
RURAL Y AGUA**

GRACIAS POR SU ATENCIÓN



**SERVICIO
PLURINACIONAL DE
REGISTRO DE COMERCIO**

